

## CONFÉRENCE PARLEMENTAIRE SUR L'EUROPE DE LA DÉFENSE



JEUDI 11 JUILLET 2013 - IMMEUBLE JACQUES CHABAN-DELMAS

### Présidée par

#### Jacques GAUTIER

Sénateur des Hauts-de-Seine,  
vice-président de la Commission  
des affaires étrangères, de la  
défense et des forces armées

#### Elisabeth GUIGOU

Députée de la Seine-Saint-Denis,  
présidente de la Commission  
des affaires étrangères

#### Gwendal ROUILLARD

Député du Morbihan,  
secrétaire de la Commission  
de la défense nationale  
et des forces armées

### En présence de

#### Michel BARNIER

Commissaire européen  
au Marché intérieur  
et Services

#### Laurent FABIUS

Ministre des Affaires étrangères

#### Jean-Yves LE DRIAN

Ministre de la Défense

Les défis auxquels est actuellement confronté notre pays sont nombreux : menaces terroristes, cyber-guerre, prolifération balistique et nucléaire, développements de zones de non droit, États faillis, piraterie... De ce fait, la protection de notre intégrité territoriale, de nos intérêts stratégiques et ceux de nos partenaires européens sont plus que jamais des enjeux vitaux pour la France. L'opération Serval au Mali a démontré que notre sécurité ne se joue pas uniquement aux frontières de l'Europe mais aussi sur les territoires extérieurs. Cette opération met également en exergue la nécessité d'avoir une action européenne coordonnée.

Les pays européens doivent apporter une réponse commune aux défis de la sécurité et de la défense. Cependant, dans un contexte budgétaire contraint, comment relancer l'Europe de la Défense ? Quels sont les moyens alloués aux interventions européennes ? Comment faire de l'Union européenne une puissance politique et militaire sur la scène internationale ? Comment faire du Conseil européen de décembre 2013 consacré à la défense un tremplin pour une meilleure prise en compte par les Européens de leurs intérêts de défense ? Comment préserver l'autonomie stratégique de l'Europe ? Comment maintenir des compétences industrielles en Europe dans un secteur aussi stratégique ?

Le Livre blanc sur la défense et la sécurité nationale publié le 29 avril 2013 constitue la base de la future Loi de Programmation Militaire (LPM) qui sera présentée en Conseil des ministres à l'été 2013. La LPM 2014-2019 aura pour objectifs de mettre en adéquation les objectifs de défense de la France avec ses capacités budgétaires dans les années à venir. Le ministre de la Défense, Jean-Yves LE DRIAN, l'a assuré, le Gouvernement affirme dans cette LPM sa volonté « d'avoir pour demain des forces armées cohérentes et efficaces ». « Cohérentes avec les nouvelles menaces qui se font jour, avec la solidité de nos forces et l'effort que la nation peut consacrer à sa propre défense dans cette période difficile » et ce, en lien avec nos partenaires européens volontaires. Comment les nouvelles orientations stratégiques de la France s'inscrivent-elles dans le contexte plus général de relance de l'Europe de la défense ?

À l'occasion de la première édition de la Conférence parlementaire sur l'Europe de la Défense, nous débattons de l'ensemble de ces mesures. Nous aborderons l'action de l'Union européenne face aux crises, les capacités de ses opérations militaires ainsi que les moyens de conserver une industrie de défense en Europe, soyons pragmatiques, c'est-à-dire apportons « la preuve par l'action » et n'ayons pas peur d'être innovants.



**Jacques GAUTIER**

Sénateur des Hauts-de-Seine,  
vice-président de la Commission  
des affaires étrangères, de la  
défense et des forces armées



**Elisabeth GUIGOU**

Députée de la Seine-Saint-Denis,  
présidente de la Commission des  
affaires étrangères



**Gwendal ROUILLARD**

Député du Morbihan,  
secrétaire de la Commission  
de la défense nationale  
et des forces armées

## CO-PRÉSIDENTS DE LA CONFÉRENCE



### Jacques GAUTIER

Sénateur UMP des Hauts-de-Seine, il est vice-président de la Commission des affaires étrangères, de la défense et des forces armées, co-rapporteur du programme 146 « Équipement des forces », et co-rapporteur de la mission Sénat « Quelle Europe pour quelle Défense ? ». Maire de Garches depuis 1989, il est président de l'association des maires du département. Jacques GAUTIER est également président de l'association des villes marraines des forces armées et membre de la délégation française à l'Assemblée parlementaire de l'OTAN. Il fut membre de la Commission du Livre blanc sur la Défense et la Sécurité nationale de 2013.



### Elisabeth GUIGOU

Députée socialiste de la Seine-Saint-Denis, elle est présidente de la Commission des affaires étrangères. Diplômée de l'École nationale d'administration (ENA), promotion Simone VEIL, elle est devenue en 1974 administratrice civile à la direction du Trésor du ministère des Finances. Elle a intégré en 1981 le cabinet de Jacques DELORS, ministre de l'Économie et des Finances, puis a été conseillère du Président de la République, François MITTERRAND, de 1982 à 1990. Entre 1990 et 1993, Elisabeth GUIGOU a été ministre déléguée aux Affaires européennes, avant d'être successivement Garde des sceaux de 1997 à 2000, puis ministre de l'Emploi et de la Solidarité entre 2000 et 2002. Députée européenne de 1994 à 1997, elle est depuis 2002 députée de la Seine-Saint-Denis. Elle est aujourd'hui également présidente-fondatrice de l'association Europartenaaires et membre du conseil d'administration de Notre Europe-Institut Jacques DELORS.



### Gwendal ROUILLARD

Député socialiste du Morbihan, il est secrétaire de la Commission de la défense nationale et des forces armées et vice-président du Groupe d'études sur l'industrie de défense. Titulaire d'une maîtrise d'histoire contemporaine, Gwendal ROUILLARD débute aux côtés de Jean-Yves LE DRIAN en tant qu'assistant parlementaire, puis devient chargé de mission au cabinet du président de la région Bretagne. Engagé localement, il est membre du conseil municipal de Lorient et vice-président de la communauté d'agglomération de la ville. Depuis décembre 2012, Gwendal ROUILLARD est également président de l'IRIS (Institut de relations internationales et stratégiques).

## ALLOCUTIONS



### Laurent FABIUS

Ministre des Affaires étrangères depuis mai 2012, il a été auparavant ministre en charge du Budget de 1981 à 1983, puis ministre de l'Industrie et de la Recherche de 1983 à 1984, avant de devenir Premier ministre de François MITTERRAND de 1984 à 1986. Député de la Seine-Maritime, où il a constamment été réélu depuis 1978, cet ancien élève de l'École normale supérieure et de l'École nationale d'administration a également été président de l'Assemblée nationale à deux reprises, entre 1988 et 1992 ainsi qu'entre 2000 et 2002. Auteur de six ouvrages, il est spécialiste des affaires européennes, de relations internationales, de peinture et de sculpture.



### Jean-Yves LE DRIAN

Ministre de la Défense depuis mai 2012. Il a présidé le Conseil régional de Bretagne et était, à ce titre, président de la Conférence des régions périphériques maritimes d'Europe et de la commission Europe de l'Association des régions de France (ARF). Jean-Yves LE DRIAN a été élu député du Morbihan pour la première fois en 1978 et décide de quitter l'Assemblée nationale en 2007. Durant tous ses mandats de député, il siège à la Commission de la défense nationale, où il s'est particulièrement impliqué, notamment comme rapporteur du budget sur la Marine nationale et rapporteur de la Commission d'enquête sur la sécurité du transport maritime des produits dangereux et polluants. Par ailleurs, Jean-Yves LE DRIAN a été secrétaire d'État à la Mer de 1991 à 1992.



### Michel BARNIER

Commissaire européen au Marché intérieur et Services. Diplômé de l'École supérieure de commerce de Paris, il a été conseiller d'État et vice-président du groupe Mérieux-Alliance, en charge des relations internationales. Au cours de sa carrière politique, il a exercé plusieurs fois la fonction de ministre : ministre de l'Environnement de 1993 à 1995, puis ministre délégué aux Affaires européennes de 1995 à 1997, ministre des Affaires étrangères de 2004 à 2005 et ministre de l'Agriculture et de la Pêche de 2007 à 2009. Il a été commissaire européen chargé de la politique régionale de 1999 à 2004 et a présidé le groupe de travail sur la défense au sein du Praesidium de la Convention sur l'avenir de l'Europe. Durant son mandat de député européen de 2009 à 2010, Michel BARNIER a présidé la délégation française du Parti populaire européen. En 2006, il a conseillé le président de la Commission européenne, José Manuel BARROSO, et a présenté un rapport présentant la création d'une force européenne de protection civile, Europe Aid.

### Débats animés par

**Nicolas GROS-VERHEYDE**

Journaliste, fondateur du site Bruxelles2

**08H00-08H30**

**ACCUEIL DES CONGRESSISTES**

**08H30**

**OUVERTURE DE LA CONFÉRENCE PARLEMENTAIRE**

**Laurent FABIUS**, ministre des Affaires étrangères

**09H00 - DÉBAT I**

**L'EUROPE FACE AUX CRISES FUTURES**

- Comment les pays européens peuvent-ils coopérer plus étroitement sur le plan opérationnel dans son environnement actuel ?  
Quel type de mutualisation des forces ?
- Quel bilan tirer des coopérations entre la France et ses alliés lors de l'opération militaire au Mali ?
- Les opérations et missions de la PSDC conduisent-elles à une convergence des armées européennes sur l'analyse des objectifs et des besoins capacitaires ?
- Y a-t-il une convergence globale (Livre blanc européen) ou au contraire des regroupements thématiques entre pays partageant les mêmes ambitions et les mêmes outils ?
- Peut-on envisager une complémentarité entre armées et un partage des tâches, notamment pour combler les lacunes capacitaires ?
- Comment accroître la déployabilité des armées européennes ?

### Présidé par

**Elisabeth GUIGOU**, députée de la Seine-Saint-Denis,  
présidente de la Commission des affaires étrangères

### Intervenants

**Jacques AUDIBERT**, directeur général des affaires politiques et de sécurité,  
ministère des Affaires étrangères et européennes

**Amiral Édouard GUILLAUD**, chef d'état-major des armées,  
ministère de la Défense

**Christophe GUILLOTEAU**, député du Rhône, rapporteur pour la mission  
d'information parlementaire sur l'opération Serval au Mali

**Eduardo RIHAN CYPEL**, député de la Seine-et-Marne,  
membre de la Commission de la défense nationale et des forces armées

**André VALLINI**, sénateur de l'Isère, co-rapporteur de la mission  
« Quelle Europe, pour quelle défense ? » au Sénat

**Pierre VIMONT**, secrétaire général exécutif,  
Service européen pour l'action extérieure (SEAE)

## 10H00 - DÉBAT II

### QUELLES CAPACITÉS MILITAIRES EN EUROPE ?

- Dans quelle mesure la contrainte budgétaire a-t-elle renforcé la coopération capacitaire des États-membres ?
- Quelles propositions la France peut-elle faire au Conseil européen de défense pour relancer une démarche capacitaire à l'échelle européenne ?
- Que faut-il retenir et attendre de la démarche « Pooling and Sharing » ? La « Smart defense » de l'OTAN vient-elle en complémentarité ou en concurrence ?
- Pour combler les lacunes capacitaires de certains pays ou de l'Europe (ex. drones), comment relancer les programmes de coopération et sur quelles bases ?
- Quels abandons de souveraineté faut-il consentir ?
- Comment articuler les capacités entre ressources nationales, européennes et otaniennes ?

#### Présidé par

**Jacques GAUTIER**, sénateur des Hauts-de-Seine, vice-président de la Commission des affaires étrangères, de la défense et des forces armées

#### Intervenants

**Général Stéphane ABRIAL**, directeur général délégué, Groupe Safran

**Claude-France ARNOULD**, directrice exécutive, Agence européenne de défense

**Jean-Jacques BRIDEY**, député du Val-de-Marne, rapporteur pour avis sur le programme « Équipement des forces - Dissuasion »

**Guy-Michel CHAUVEAU**, député de la Sarthe, membre de la Commission des affaires étrangères

**Joaquim PUEYO**, député de l'Orne, rapporteur de la proposition de résolution européenne sur la relance de l'Europe de la défense

**Général Gilles ROUBY**, représentant militaire de la France auprès de l'Union européenne et de l'OTAN

## 11H30

### ALLOCUTION

**Michel BARNIER**, commissaire européen au Marché intérieur et Services

## 11H45 - DÉBAT III

### COMMENT CONSERVER UNE INDUSTRIE DE DÉFENSE EN EUROPE ?

- Comment repenser l'autonomie stratégique à plusieurs pays ou les partages de souveraineté, notamment après les accords de Lancaster House ?
- Quelles leçons peut-on tirer de plusieurs décennies de programmes de coopération ?
- Faut-il une approche bi ou multilatérale pour favoriser des programmes communs aujourd'hui au regard de la diversité des besoins des pays européens ?
- Quelles sont les bonnes pratiques et les pièges des projets de coopération du point de vue des industriels ?
- Après l'arrêt de la fusion EADS-BAE Systems, comment consolider la base industrielle ?
- Quelle doit être la politique de l'Union européenne en matière de marché de défense (concurrence, fusions et acquisitions, compensations, « préférence européenne », etc.) ?
- Quel rôle pour les instances européennes pour soutenir la base industrielle et technologique de défense ?
- Quel soutien à la R&T de défense et à la R&T dual ?  
Quels outils financiers européens mettre en place après le « Paquet Défense » ?

#### Présidé par

**Gwendal ROUILLARD**, député du Morbihan,  
secrétaire de la Commission de la défense nationale et des forces armées

#### Intervenants

**Antoine BOUVIER**, président, MBDA

**Patrice CAINE**, directeur général Opérations et Performance, Thales

**Laurent COLLET-BILLON**, délégué général pour l'armement,  
ministère de la Défense

**Marwan LAHOUD**, directeur général délégué à la Stratégie  
et au Marketing, EADS

**Marie RÉCALDE**, députée de la Gironde,  
vice-présidente du Groupe d'études sur l'industrie de défense

**Jaime SILVA**, conseiller spécial du directeur général adjoint pour les affaires  
spatiales et de défense, direction générale Entreprise et Industrie, Commission  
européenne

**Éric TRAPPIER**, président-directeur général, Dassault Aviation

13H00

### CLÔTURE DE LA CONFÉRENCE PARLEMENTAIRE

**Jean-Yves LE DRIAN**, ministre de la Défense

13H30

### DÉJEUNER À LA MAISON DE LA CHIMIE



### Elisabeth GUIGOU

Députée socialiste de la Seine-Saint-Denis, elle est présidente de la Commission des affaires étrangères. Diplômée de l'École nationale d'administration (ENA), promotion Simone VEIL, elle est devenue en 1974 administratrice civile à la direction du Trésor du ministère des Finances. Elle a intégré en 1981 le cabinet de Jacques DELORS, ministre de l'Économie et des Finances, puis a été conseillère du Président de la République, François MITTERRAND, de 1982 à 1990. Entre 1990 et 1993, Elisabeth GUIGOU a été ministre déléguée aux Affaires européennes, avant d'être successivement Garde des sceaux de 1997 à 2000, puis ministre de l'Emploi et de la Solidarité entre 2000 et 2002. Députée européenne de 1994 à 1997, elle est depuis 2002 députée de la Seine-Saint-Denis. Elle est aujourd'hui également présidente-fondatrice de l'association Europartenaire et membre du conseil d'administration de Notre Europe-Institut Jacques DELORS.

#### ANIMATEUR DES DÉBATS



### Nicolas GROS-VERHEYDE

Journaliste spécialisé dans les questions de défense et d'affaires européennes, il est correspondant sur les affaires européennes pour Ouest-France et la Lettre de l'Expansion. Il intervient régulièrement pour plusieurs chaînes de télévision, dont LCP, Public Sénat, BFM TV ou encore ABC News. Il a créé un blog qu'il édite quotidiennement consacré à l'Europe de la Défense et à la politique étrangère de l'Union européenne (Bruxelles2.eu) qui est aujourd'hui le premier média d'information quotidienne sur l'Europe de la Défense. Il a travaillé pour le Quotidien de Paris, la Tribune, France-Soir, Arte et LCI. Il a écrit « Le nouveau service national » (éditions Puits Fleury, 1998), « Le Traité de Lisbonne », et « L'Europe de la Défense » (éditions Europolitique, 2008-2009).

#### INTERVENANTS



### Jacques AUDIBERT

Directeur général des affaires politiques et de sécurité au ministère des Affaires étrangères et européennes depuis 2009. Ancien élève de l'École nationale d'administration, il est ministre plénipotentiaire et a effectué l'essentiel de sa carrière dans le corps diplomatique français. Jacques AUDIBERT a notamment été conseiller diplomatique au cabinet du ministre de la Défense, Alain RICHARD, entre 1998 et 2001, ministre-conseiller à l'ambassade de France à Londres entre 2004 et 2008 ainsi que membre du conseil d'administration de l'Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN).



### Amiral Édouard GUILLAUD

L'amiral Édouard GUILLAUD a été nommé au poste de chef d'état-major des armées en février 2010. Au cours de sa carrière, l'amiral GUILLAUD a commandé de nombreuses fois à la mer, en particulier le porte-avions Charles de GAULLE de 1999 à 2001. Il a également été préfet maritime de la Manche et de la mer du Nord et chef d'état-major particulier du Président de la République.



### Christophe GUILLOTEAU

Député UMP du Rhône, il est secrétaire de la Commission de la défense nationale et des forces armées et co-président du Groupe d'études sur l'industrie de défense. Il a été rapporteur pour la mission d'information parlementaire sur l'opération Serval au Mali. Christophe GUILLOTEAU a également été membre de la Commission du Livre blanc 2013 sur la défense et la sécurité nationale. Il a présidé le Groupe d'études sur l'armement de défense à l'Assemblée nationale et est actuellement conseiller politique de l'UMP.



### Eduardo RIHAN CYPEL

Député socialiste de la Seine-et-Marne depuis juin 2012, il est membre de la Commission de la défense nationale et des forces armées. Il était membre de la commission chargée d'élaborer le Livre blanc sur la défense et la sécurité nationale. Diplômé de philosophie et de Sciences Po Paris, il est devenu conseiller municipal de Torcy en 2008 et a été conseiller régional d'Île-de-France entre mars 2010 et juin 2012.



### André VALLINI

Sénateur socialiste de l'Isère, il est membre de la Commission des affaires étrangères, de la défense et des forces armées, et co-président de la mission Europe de la défense. Diplômé de l'Institut d'études politiques de Grenoble et titulaire d'un diplôme d'avocat, André VALLINI a été l'assistant parlementaire de Gisèle HALIMI, députée de l'Isère. Il a été maire de Tullins de 1986 à 2001 et a été député de 1997 à 2011. En 2005, il est désigné président de la commission d'enquête parlementaire sur l'affaire Outreau. Depuis 2001, il préside le Conseil général de l'Isère.



### Pierre VIMONT

Secrétaire général exécutif du Service européen pour l'action extérieure (SEAE). Il est diplômé de l'Institut d'études politiques de Paris et de l'École nationale d'administration. À sa sortie de l'ENA, il est affecté à l'ambassade de France à Londres, puis entre 1986 et 1990, il a été deuxième conseiller et porte-parole à la représentation permanente de la France à Bruxelles. En 1990, Pierre VIMONT a été nommé directeur de cabinet d'Elisabeth GUIGOU, alors ministre déléguée aux Affaires européennes. Après avoir été représentant permanent de la France auprès de l'Union européenne de 1999 à 2002, il a dirigé le cabinet des ministres des Affaires étrangères de 2002 à 2007.

### PRÉSIDENT DU DÉBAT



#### Jacques GAUTIER

Sénateur UMP des Hauts-de-Seine, il est vice-président de la Commission des affaires étrangères, de la défense et des forces armées, co-rapporteur du programme 146 « Équipement des forces », et co-rapporteur de la mission Sénat « Quelle Europe pour quelle Défense ? ». Maire de Garches depuis 1989, il est président de l'association des maires du département. Jacques GAUTIER est également président de l'association des villes marraines des forces armées et membre de la délégation française à l'Assemblée parlementaire de l'OTAN. Il fut membre de la Commission du Livre blanc sur la Défense et la Sécurité nationale de 2013.

### INTERVENANTS



#### Général Stéphane ABRIAL

Directeur général délégué et secrétaire général du groupe Safran. Diplômé de l'École de l'air et de l'US Air War College, pilote de chasse ayant effectué plus de 4 000 heures de vol sur Mirage F1, F4F Phantom II, Mirage 2000 et Rafale, il a commandé la 5<sup>ème</sup> escadre de chasse en opérations pendant la première guerre du Golfe. Il a servi à l'état-major particulier du Président de la République, a été chef du cabinet militaire du Premier ministre, a commandé la défense aérienne et les opérations aériennes, puis a été nommé en 2006 général d'armée aérienne et chef d'état-major de l'armée de l'air. En 2009, il devint Commandant suprême allié pour la Transformation à Norfolk (États-Unis), étant ainsi le premier non-américain Commandeur stratégique de l'OTAN. Il a rejoint le groupe Safran le 1<sup>er</sup> janvier 2013.



#### Claude-France ARNOULD

Directrice exécutive de l'Agence européenne de défense (AED). Diplômée de l'École normale supérieure et de l'École nationale d'administration, elle est ministre plénipotentiaire depuis 2001. Auparavant elle était en charge de la direction gestion des crises et planification au secrétariat général du Conseil de l'Union européenne après y avoir été directrice pour les questions de défense. Claude-France ARNOULD a été directrice des affaires internationales et stratégiques au secrétariat général de la Défense nationale entre 1998 et 2001, premier conseiller à l'ambassade de France en Allemagne et sous-directeur au ministère des Affaires étrangères pour les affaires communautaires.



#### Jean-Jacques BRIDEY

Député socialiste du Val-de-Marne, il est membre de la Commission de la défense nationale et des forces armées et de la Commission des affaires européennes. Il est rapporteur pour avis relatif à l'Équipement des forces – Dissuasion. Jean-Jacques BRIDEY est également engagé localement, il est maire de Fresnes depuis 2001 et a été vice-président du Conseil général du Val-de-Marne de 2008 à 2012. Par ailleurs, il est membre suppléant de la délégation française à l'Assemblée parlementaire de l'OTAN et président du Groupe d'amitié avec l'Irak à l'Assemblée nationale.



#### **Guy-Michel CHAUVEAU**

Député apparenté socialiste de la Sarthe, il est membre de la Commission des affaires étrangères, vice-président des Groupes d'amitié Mali et Georgie de l'Assemblée nationale, et actuel membre de la délégation française de l'Assemblée parlementaire de l'OTAN. Guy-Michel CHAUVEAU a été député de la Sarthe de 1981 à 1993 puis de 1997 à 2002, siégeant comme membre à la Commission de la défense nationale et des forces armées. Il a été auditeur de l'Institut des hautes études de la défense nationale (IHEDN, 1986) et de l'Institut des hautes études de la sécurité intérieure (IHESI, 1989). Depuis 1988, il est le président du groupe-pays Mali à Cités unies France. Maire de La Flèche depuis 1989, il a été conseiller régional des Pays-de-la-Loire de 1981 à 1989 et conseiller général de la Sarthe de 2008 à 2012.



#### **Joaquim PUEYO**

Député socialiste de l'Orne, il est membre de la Commission de la défense nationale et des forces armées et de la Commission des affaires européennes et préside le Groupe d'amitié France-Émirats Arabes Unis à l'Assemblée nationale. Il a travaillé dans les services de l'administration pénitentiaire et a dirigé les plus grands établissements pénitentiaires de France, dont ceux de Fleury-Mérogis et Fresnes, entre autres. En 2012, Joaquim PUEYO termine sa carrière comme inspecteur territorial des services pénitentiaires au ministère de la Justice. Très engagé localement, il a été maire de Livaie (4 mandats), conseiller général de l'Orne de 1988 à 2012, et est maire d'Alençon depuis 2008, ville dont il préside la communauté urbaine.



#### **Général Gilles ROUBY**

Représentant militaire de la France auprès de l'Union européenne et de l'OTAN, il est général de corps d'armée. Gilles ROUBY a été chef de la Représentation militaire française auprès du Commandant suprême des forces alliées en Europe, de 2009 à 2012.

### PRÉSIDENT



#### **Gwendal ROUILLARD**

Député socialiste du Morbihan, il est secrétaire de la Commission de la défense nationale et des forces armées et vice-président du Groupe d'études sur l'industrie de défense. Titulaire d'une maîtrise d'histoire contemporaine, Gwendal ROUILLARD débute aux côtés de Jean-Yves LE DRIAN en tant qu'assistant parlementaire, puis devient chargé de mission au cabinet du président de la région Bretagne. Engagé localement, il est membre du conseil municipal de Lorient et vice-président de la communauté d'agglomération de la ville. Depuis décembre 2012, Gwendal ROUILLARD est également président de l'IRIS (Institut de relations internationales et stratégiques).

### INTERVENANTS



#### **Antoine BOUVIER**

Président de MBDA. Il est diplômé de l'École polytechnique et de l'École nationale d'administration. Antoine BOUVIER a été le secrétaire général et le directeur industriel d'ATR, avant d'en être le directeur des opérations France et Italie de 1994 à 1998. Il a présidé le GIE ATR de 1998 à 2001, puis a présidé et dirigé Astrium satellites (groupe EADS) de 2002 à 2007.



#### **Patrice CAINE**

Directeur général Opérations et Performance de Thales. Ingénieur en chef des mines, il est diplômé de l'École polytechnique et de l'École des mines de Paris. Il a débuté sa carrière en 1992 dans le groupe pharmaceutique Fournier avant de devenir conseiller en fusions et acquisitions et stratégie d'entreprise à Charterhouse bank limited à Londres. Il a occupé plusieurs postes de responsabilité dans l'administration publique et a notamment été conseiller technique en charge de l'énergie au cabinet du ministre de l'Économie, des Finances et de l'Industrie de 2000 à 2002. Cette année-là, il avait rejoint la direction de la Stratégie du groupe Thales avant d'occuper des postes de direction dans différentes unités : Aéronautique et Navale, Communication, Navigation et Identification, Air Systems, Produits de radiocommunications et Réseaux et Systèmes d'Infrastructure et Systèmes de Protection.



#### **Laurent COLLET-BILLON**

Délégué général pour l'armement, ministère de la Défense. Diplômé de l'École nationale supérieure de l'aéronautique et de l'espace, il a exercé plusieurs responsabilités de direction de programmes dans le domaine des télécommunications militaires. Il a été conseiller technique pour les affaires stratégiques, industrielles et d'armement au cabinet du ministre de la Défense, André GIRAUD, en 1987. En 1988, il est chargé du programme Horus à la DGA, qui couvre l'armement air-sol nucléaire, puis, en 1992, il prend la responsabilité du domaine spatial. À partir de 1994, il assure des responsabilités de direction dans le domaine des armements terrestres, de l'électronique et de l'informatique. Laurent COLLET-BILLON a été architecte du système de forces « mobilité stratégique et tactique » et a dirigé le service des programmes d'observation, de télécommunication et d'information (SPOTI) de la direction générale de l'Armement (DGA). Le Conseil des ministres du 2 mai 2001 le nomme au poste d'adjoint au délégué général pour l'armement et directeur des systèmes d'armes. Il a représenté la France au conseil de surveillance de l'Organisation conjointe de coopération en matière d'armement (OCCAr). En juillet 2006, il rejoint Alcatel comme conseiller pour les affaires de défense et de sécurité du groupe. Il est commandeur de la Légion d'honneur et officier de l'Ordre national du mérite. Il est ancien auditeur du centre des hautes études de l'armement (CHEAR).



#### **Marwan LAHOUD**

Directeur général délégué à la Stratégie et au Marketing d'EADS, il est également président d'EADS France. Il est un ancien élève de l'École polytechnique et de l'École nationale supérieure de l'aéronautique et de l'espace. C'est en 1989 qu'il débute sa carrière à la direction générale de l'Armement au centre d'essais des Landes où il devient chargé des projets de rénovation des moyens d'essais et de la coordination des investissements. Marwan LAHOUD a participé à l'élaboration de la loi de programmation militaire 1995-2000. En 1995, il devient conseiller pour les affaires industrielles, la recherche et l'armement au sein du cabinet du ministre de la Défense. Puis, il a été secrétaire général du Comité aérospatial-Matra hautes technologies avant d'être nommé, en juin 1999, directeur adjoint au directeur délégué, en charge de la coordination stratégique de la société aérospatiale Matra. Il a également été le président-directeur général de MBDA de 2003 à 2007.



#### **Marie RÉCALDE**

Députée socialiste de la Gironde, elle est membre de la Commission de la défense nationale et des forces armées et vice-présidente du Groupe d'études sur l'industrie de défense. Diplômée en droit de l'urbanisme et de l'Institut d'études politiques de Bordeaux, section service public, elle est également titulaire d'un certificat d'études européennes de l'université de Bordeaux. Marie RÉCALDE a été directrice des affaires juridiques et foncières dans une commune de la communauté urbaine de Bordeaux et, de 1996 à 2011, directrice du Syndicat mixte du schéma de cohérence territoriale (SCOT) de l'aire métropolitaine bordelaise. Elle a exercé en tant qu'urbaniste conseil dans un cabinet d'architecture jusqu'en juin 2012. Actuellement, elle est adjointe au maire de Mérignac, déléguée au développement durable et aux relations avec les entreprises.



#### **Jaime SILVA**

Conseiller spécial du directeur général adjoint pour les affaires spatiales et de défense à la direction générale Entreprise et Industrie de la Commission européenne. Il est titulaire d'un diplôme en économie de l'université de Lisbonne. Il a été conseiller à la Représentation permanente du Portugal auprès de l'Union européenne. Jaime SILVA a également été négociateur en chef et coordinateur des négociations commerciales (bilatérales et multilatérales) dans l'industrie alimentaire, avec l'Espace économique européen, la Suisse, la Turquie, l'Afrique du Sud ou encore le Mexique.



#### **Éric TRAPPIER**

Président-directeur général de Dassault Aviation. Il est vice-président du Groupement des industries françaises aéronautiques et spatiales (GIFAS), et préside la commission défense du GIFAS/CIDF, ainsi que le Comité Défense de l'ASD. Ingénieur de profession, il est diplômé de l'Institut national télécom et officier de réserve dans la Marine nationale. Éric TRAPPIER a accompli l'ensemble de sa carrière au sein de Dassault Aviation depuis 1984, année où il a débuté à la direction générale technique. Il a successivement occupé les postes de responsable des ventes avec l'Asie et avec les Émirats Arabes Unis, a été directeur des régions Moyen-Orient et Afrique et des exportations militaires à la direction générale internationale. Depuis 2006, il était directeur général international, avant d'être nommé président-directeur général en 2013.

SOUS LA DIRECTION SCIENTIFIQUE DE



EN PARTENARIAT AVEC



**EADS**



**THALES**

RENSEIGNEMENTS

**RIVINGTON**

9 rue de Milan - 75009 Paris  
Tél : 01 84 16 56 51 - Fax : 01 84 16 56 58  
[inscription@rivington.fr](mailto:inscription@rivington.fr)